

Karelia 2030 – strategia



Karelia 2030 – päivitetty strategia vuosille 2023–2030

Karelia2030 -strategia hyväksyttiin hallituksen kokouksessa joulukuussa 2019. Karelian vaikiintuneen käytännön ja strategiaan kirjatun suunnitelman mukaisesti strategian väliarviointi on toteutettu keväällä 2023. Väliarvioinnin perusteella strategiaa on päivitetty vastaamaan toimintaympäristön muutosten aiheuttamia haasteita ja tarjoamia mahdollisuuksia.

KARELIA 2030 – KESTÄVÄÄ ELINVOIMAA!

Väestö ikääntyy, työ muuttuu, ympäristövastuu koskee kaikkia, maailmantilanne luo epävarmuutta.

Keskeisiä toimintaympäristömme muutostrendejä ovat työn murros, digitalisaatio, väestön ikääntyminen, ja ilmastonmuutos. Työn murroksen myötä työn organisoituminen, sisällöt, teknologiat, tekemisen tavat ja osaamisvaatimukset muuttuvat. Työllistyminen edellyttää vahvaa koulutus pohjaa, ja työelämän nopeisiin muutoksiin vastaaminen taas jatkuvaa osaamista. Digitalisaatio on keskeinen teknologian ja osaamisen muutosvoima. Työ muuttuu rutiinityöstä tietointensiiviseksi asiantuntijatyöksi ja työn tuottavuusvaatimukset kasvavat. Väestön ikääntyminen ja nuorisoikäluokkien pieneneminen koskettavat koko Suomea. Alueellisesti

kattavan korkeakoulutuksen merkitys elinvoiman vahvistajana kasvaa, ja koulutusperäisen maahanmuuton merkitys korostuu. Samalla korostuvat kilpailu opiskelijoista, osaamisesta ja kumppanuuksista. Suomi on sitoutunut olemaan edelläkävijä ilmastonmuutoksen torjunnassa. Tämä edellyttää suuria ja nopeita muutoksia koko yhteiskunnassa.

Karelia-ammattikorkeakoulu, Savonia-ammattikorkeakoulu ja Itä-Suomen yliopisto tukevat toiminnallisella yhteistyöllä erityisesti Itä-Suomen osaamista ja elinvoimaa. Yhdessä eri toimijoiden kanssa korkeakoulut panostavat työ- ja koulutusperusteiseen maahanmuuttoon ja osaajien sitouttamiseen alueen ja Suomen osaajatarpeisiin. Korona-pandemia mullisti opetusta, opiskelua ja työnteon tapoja. Työn murros nopeutui ja monilla aloilla toimintaedellytykset muuttuivat voimakkaasti. Digitalisaatio ja tekoälyn hyödyntäminen on edennyt ennakoitua nopeammin. Korkeakoulujen Digivision 2030 johdosta korkeakoulujen välinen yhteistyö ja työjako lisääntyy. Venäjän hyökkäyssodan seurauksena huoltovarmuuden ja energian merkitys on korostunut. Taloudellinen epävarmuus on kasvanut ja kansainvälisiä yhteistyösuhteita on jouduttu uudelleenarvioimaan.

Karelian visio 2030

Karelia on arvostettu, hyvinvoiva ja kansainvälinen korkeakoulu yhteisö. Olemme keskeinen toimintaympäristömme elinvoiman vahvistaja. Meidät tunnetaan laadukkaasta opetuksesta, innovatiivisesta toiminnasta, hyvistä tuloksista ja henkilöstön vahvasta osaamisesta. Olemme digitaalisen opetuksen ja oppimisen strategisesti verkostoitunut osaja.

Arvot

Vastuullisuus

Toimimme työnantajana ja korkeakoulu yhteisönä vastuullisesti ja kestävästi kehitystä edistäen. Arvioimme ja kehitämme korkeakoulun toimintaa jatkuvasti. Toteutamme avoimen tieteen ja tutkimuksen periaatteiden mukaista avointa toimintakulttuuria.

Rohkea aloitteellisuus

Olemme osaava ja innovatiivinen korkeakoulu yhteisö. Olemme aloitteellisia ja teemme rohkeita avauksia toiminta-alueemme elinvoiman vahvistamiseksi. Yhdessä kumppaneidemme kanssa tuomme yllpeästi esille pohjoiskarjalaista osaamista.

Työelämä läheisyys

Toimintamme perustana ovat alueen työ- ja elinkeinoelämän kehittäminen sekä yrittäjyyden edistäminen. Toiminnassamme korostuvat asiakaslähtöisyys, vuorovaikutteisuus ja kumppanuus.



Strategiset valinnat



Osaaja tulevaisuuden työelämään!

Tuotamme sujuvalla ja laadukkaalla koulutuksella osaajia työelämän tarpeisiin ja vahvistamme yrittäjyyttä. Tarjoamme opiskelijoille selkeitä ja oppijalähtöisiä vaihtoehtoja osaamisen kehittämiseen ja tutkinnon suorittamiseen. Painotamme oppimista, opiskeluhyvinvointia ja opiskelun yhteisöllisyyttä tukevaa ohjausta. Vahvistamme koulutuksen laatua ja vetovoimaa koulutuksen profiloinnilla, tiiviillä työelämäkumppanuuksilla sekä korkeakoulujen yhteistyöllä ja työnjaolla. Tarjoamme innovatiivisia ja pedagogisesti laadukkaita digitaalisia oppimissisältöjä ja toteutustapoja. Tarjoamme asiakaslähtöisiä jatkuvan oppimisen palveluita yksilöille ja yhteisöille työelämän muutoksiin ja urapolkujen eri vaiheisiin. Tuotamme yhteistyöopinnoillamme merkittävää lisäarvoa muiden maamme korkeakoulujen opiskelijoille. Vahvistamme alueen elinvoimaa rohkeilla, tietoon ja tutkimukseen perustuvilla avauksilla.



Koulutusperäistä maahanmuuttoa ja kansainvälisyyttä!

Lisäämme aktiivisesti koulutus- ja työperäistä maahanmuuttoa yhteistyössä alueen yritysten, koulutusorganisaatioiden ja muiden kumppaneiden kanssa. Laajennamme työelämätarpeita vastaavaa vieraskielistä tutkinto- ja muunto-koulutusta, johon sisältyy vahva suomen kielen opetus sekä kotouttamisen ja työllistymisen tuki. Kehitämme kansainvälistä opiskelijarekrytointia tukemaan opiskelun vaatimuksia, työllistymistä ja alueelle kiinnittymistä. Tuemme aktiivisesti alueen työyhteisöjen kansainvälistymistä.

Kasvatamme kansainvälisen rahoituksen määrää tutkimus- ja kehittämistoiminnassa. Kansainvälinen liiketoimintamme keskittyy kannattaviin kehittämissuhteisiin, tilauskoulutuksiin ja opiskelijarekrytointiin. Rakennamme strategisia, vahvoja ja pitkäaikaisia kansainvälisiä korkeakoulukumppanuuksia. Huomioimme maailmantilanteen muutokset kansainvälisissä kumppanuuksissa ja opiskelijarekrytoinnin kohdealueissa. Luomme Kareliasta aidosti kansainvälisen ja verkostoituneen korkeakouluuyhteisön.



Kestävää hyvinvointia!

Kehitämme joustavia ja vaikuttavia koulutusratkaisuja osaavan henkilöstön, erityisesti sairaanhoitajien, saatavuuden parantamiseksi koko maakunnassa. Tuemme henkilöstön osaamisen kehittymistä muuttuvassa palvelurakenteessa. Edistämme työyhteisöjen toimintakulttuurin ja lähijohtajuuden uudistumista sekä työurien jatkuvuutta.

Uudistamme kestävästä hyvinvointia tukevia palveluja ja digitaalisia ratkaisuja yhdessä kumppaniemme kanssa. Rakennamme yhteistyössä tutkimus- ja kehittämissympäristöjä, jotka mahdollistavat osaamisen syventämisen, uusien teknologioiden käyttöönoton ja käyttäjälähtöisen tuote- ja palvelukehityksen. Toimimme Pohjois-Karjalan nostamiseksi ikäystävällisyyden sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen kärkimaakunnaksi.



Älykäästä tuotantoa ja palveluja!

Kehitämme uusia älykkäitä teollisuuden ratkaisuja ja palveluprosessien automatisointia yhdessä työ- ja elinkeinoelämän sekä korkeakoulukumppaneiden kanssa. Tuemme kehittyneiden teknologioiden ja innovaatioiden sujuvaa käyttöönottoa yritysten kasvun ja kilpailukyvyn vahvistamiseksi. Kytkeämme älykkään tuotannon osaamisen osaksi tutkintokoulutusta, jatkuvaa oppimista sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa.

Koulutamme osaajia tekoälyä hyödyntävien palvelujen ja sovellusten suunnitteluun ja käyttöönottoon. Kehitämme tiedolla johtamisen osaamista tutkintokoulutuksessa ja jatkuvassa oppimisessa. Olemme omissa prosesseissamme digitaalisuuden sekä tiedon tuotannon ja tiedolla johtamisen edelläkävijä.



Ratkaisuja vihreään siirtymään!

Otamme vihreään siirtymään liittyvät ratkaisut osaksi kaikkien koulutustemme opetusta ja ammattikorkeakoulun toimintaa. Olemme sitoutuneet Joensuun kaupungin ja Pohjois-Karjalan maakunnan vähähiilisuuden tavoitteisiin.

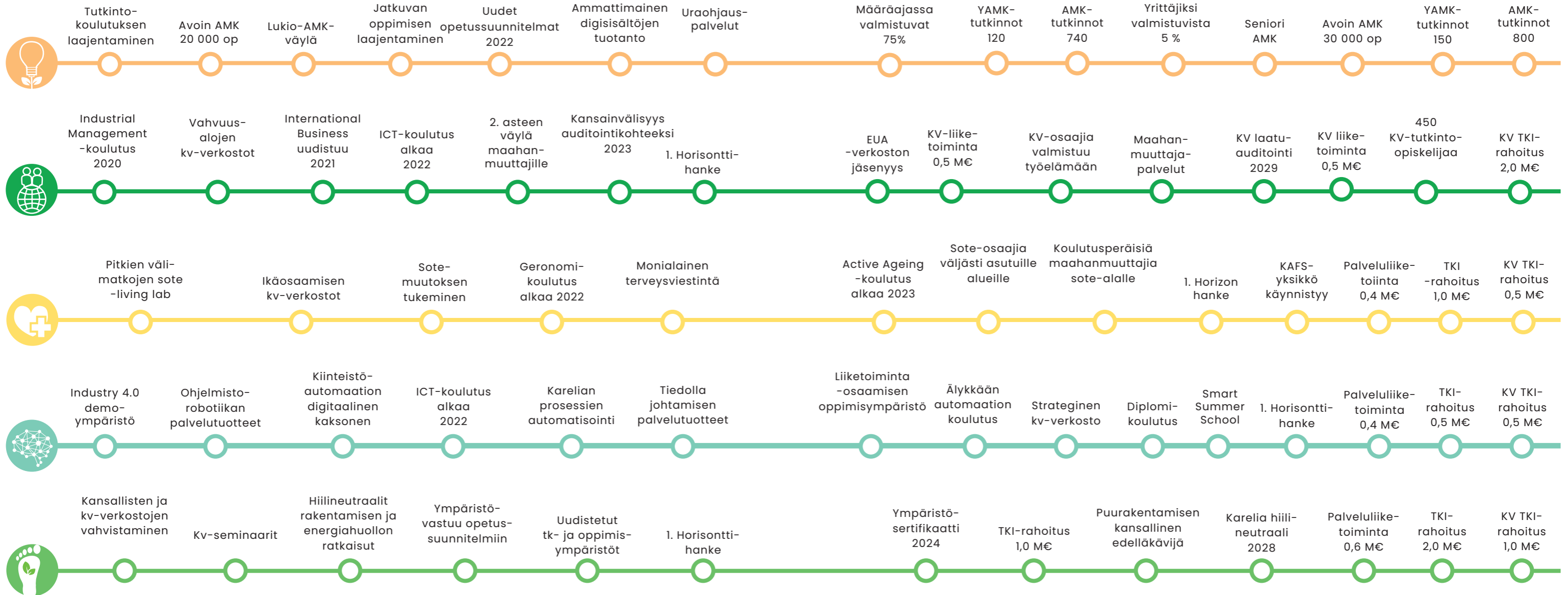
Edistämme toiminta-alueemme uusia investointeja, rohkeita innovaatioita ja vientiä tuote- ja menetelmäkehityksen avulla. Tavoitteenamme on olla ilmastoviisaaseen rakentamisen, uusien energiaratkaisujen ja energiatehokkuuden kansallinen edelläkävijä. Kehitämme vihreän siirtymän ratkaisuja kansainvälisissä verkostoissa yhdessä työelämä- ja korkeakoulukumppaneiden kanssa.

Karelia 2030 metrokartta

2020

2024

2030



Karelian 2030 tulokortti

Mittari	Tavoite 2024	Tavoite 2026	Tavoite 2030
Ammattikorkeakoulututkinnot	750	780	800
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	120	150	150
Määräajassa valmistuneet, amk-tutkinto, %	70	72	75
Koulutuksen vetovoima, 1. sijaiset hakijat/aloituspaikka	2,5	2,5	2,5
- suomenkielinen koulutus	2,0	2,0	2,0
- englanninkielinen koulutus	5,0	5,0	5,0
Työllistyminen, %	92	93	94
Valmistuneiden opiskelijatytyväisyys, 1-7	5,4	5,5	5,6
Ulkomaalaisten tutkinto-opiskelijoiden osuus, %	7	10	12
Avoin amk, erillisopinnot, maahanmuuttajakoulutus, op	25 000	27 000	30 000
Korkeakoulujen yhteistyöopinnot, op	25 000	30 000	40 000
Ulkopuolinen TKI-rahoitus, M€	4,5	5,5	6,0
Ulkopuolinen kansainvälinen TKIrahoitus, M€	1,0	1,5	2,0
Ulkopuolisen rahoituksen osuus kokonaisliikevaihdosta, %	21	25	30
Julkaisut	600	700	800
Henkilöstötytyväisyys, %	80	80	80

Strategian toimeenpano

Strategiaa toteutetaan ja sen toteutumista seurataan vuositasolla Karelia/TASO -sopimusten, johdon katselmuksen sekä tavoite- ja kehityskeskustelujen avulla. Taloutta ja strategiaan liittyviä toiminnallisia tuloksia seurataan kuukausittain ja strategisten kehittämistoimenpiteiden toteutumista kolmannesvuosittain toiminta- ja talouskatsauksessa. Aihealueittain toteutumista arvioidaan yhteistyössä Savonia-ammattikorkeakoulun kanssa 1-2 kertaa vuodessa tehtävien sisäisten auditointien avulla. Koko strategian toteutumisen arvioidaan kolmen vuoden välein väliarvioinneissa.